



PODER LEGISLATIVO
Congreso Nacional



Dirección General de Control de la Gestión Pública

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**TABLERO DE CONTROL DEL
CONGRESO NACIONAL**

DEL 01/01/2026 AL 30/06/2026

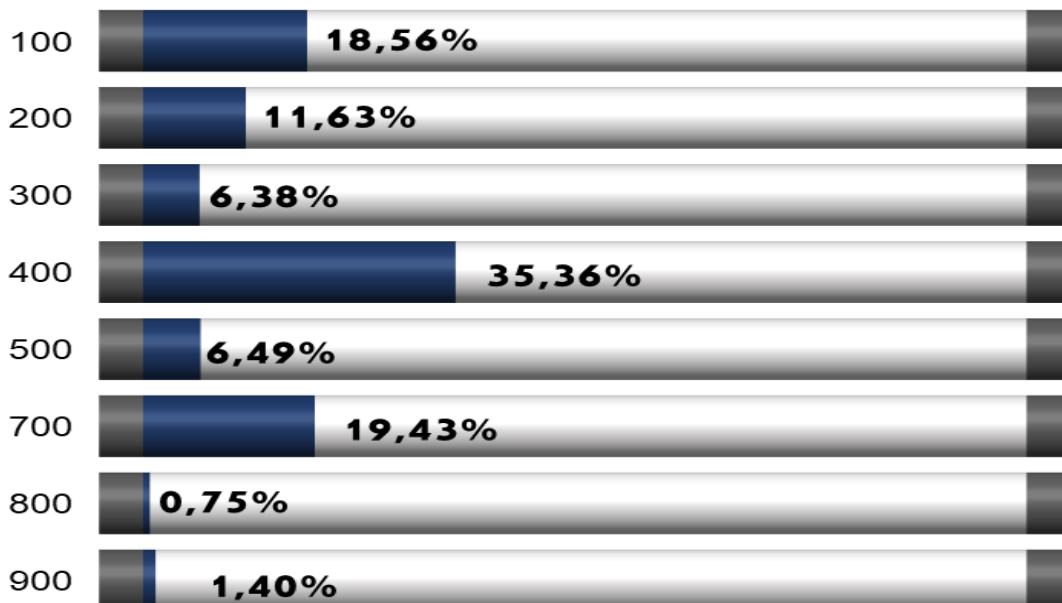
GRUPO DE GASTOS

Ejecución Presupuestaria Financiera

Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Ejecutado	Saldo Presupuestario
100 Servicios Personales	150.652.335.253	0	150.652.335.253	55.765.922.066	94.886.413.187
200 Servicios No Personales	99.888.885.291	-5.500.000.000	94.388.885.291	32.135.988.436	62.252.896.855
300 Bienes de Consumo e Insumos	51.820.523.248	0	51.820.523.248	13.895.998.432	37.924.524.816
400 Bienes de Cambios	281.886.129.754	5.128.000.000	287.014.129.754	101.504.872.338	185.509.257.416
500 Inversión Física	30.706.763.056	22.000.000.000	52.706.763.056	5.733.314.915	46.973.448.141
700 Servicio de la Deuda Pública	157.684.202.933	0	157.684.202.933	7.986.219.975	149.697.982.958
800 Transferencias	6.127.000.000	0	6.127.000.000	1.540.850.012	4.586.149.988
900 Otros Gastos	32.992.634.775	-21.628.000.000	11.364.634.775	4.898.393.271	6.466.241.504
TOTAL ENTIDAD	811.758.474.310	0	811.758.474.310	223.461.559.445	588.296.914.865

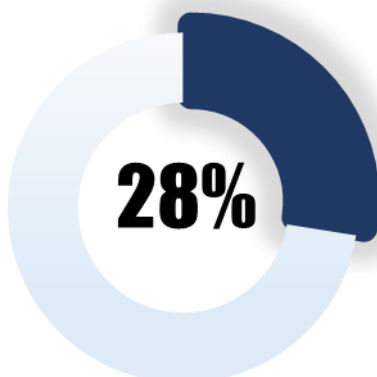
Fuente: MEF - SIAF, cifras al 14/07/2026 * Se incluyen del Grupo 800, los Subgrupos 810 - 860 Transferencias Consolidables

Participación Presupuestaria



EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Recursos Institucionales



Presupuesto: ¢ 811.758.474.310
Ejecutado: ¢ 223.461.559.445

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PROGRAMA CENTRAL	651.254.271.377	651.254.271.377	214.347.339.470	33%	128.516.573.764	85.830.765.706
01	Gestión Administrativa Empresarial	82.714.464.052	82.714.464.052	28.515.163.959	34%	25.853.448.526	2.661.715.433
100 Servicios Personales		55.133.659.134	55.133.659.134	19.980.304.866	36%	19.980.304.866	0
110	Remuneraciones Básicas	26.422.522.100	26.422.522.100	8.872.529.781	34%	8.872.529.781	0
120	Remuneraciones Temporales	377.582.140	377.582.140	50.535.894	13%	50.535.894	0
130	Asignaciones Complementarias	19.053.809.580	19.053.809.580	8.280.423.111	43%	8.280.423.111	0
140	Personal Contratado	7.806.512.339	7.806.512.339	2.240.501.578	29%	2.240.501.578	0
190	Otros Gastos del Personal	1.473.232.975	1.473.232.975	536.314.502	36%	536.314.502	0
200 Servicios No Personales		9.073.221.371	9.073.221.371	2.737.988.305	30%	1.734.091.124	1.003.897.181
210	Servicios Básicos	794.159.258	794.159.258	362.942.327	46%	315.269.561	47.672.766
220	Transporte y Almacenaje	99.000.000	99.000.000	5.527.272	6%	5.527.272	0
230	Pasajes y Viáticos	782.100.000	782.100.000	340.274.689	44%	280.297.764	59.976.925
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparación	881.697.647	881.697.647	909.091	0,10%	909.091	0
250	Alquileres y Derechos	50.000.000	50.000.000	13.636.365	27%	8.181.819	5.454.546
260	Servicios Técnicos y Profesionales	5.941.564.466	5.941.564.466	1.999.734.925	34%	1.108.941.981	890.792.944
280	Otros Servicios en General	227.700.000	227.700.000	0	0%	0	0
290	Servicios de Capacitación y Adiestramiento	297.000.000	297.000.000	14.963.636	5%	14.963.636	0
300 Bienes de Consumo e Insumos		387.114.300	387.114.300	19.928.595	5%	3.429.326	16.499.269
310	Productos Alimenticios	10.000.000	10.000.000	1.409.545	14%	1.409.545	0
330	Productos de Papel, Cartón e Impresos	27.614.300	27.614.300	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	49.500.000	49.500.000	2.019.781	4%	2.019.781	0
360	Combustibles y Lubricantes	300.000.000	300.000.000	16.499.269	5%	0	16.499.269
500 Inversión Física		3.448.834.472	3.448.834.472	465.698.910	14%	0	465.698.910
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	1.040.000.000	1.040.000.000	465.698.910	45%	0	465.698.910
570	Adquisición de Activos Intangibles	2.408.834.472	2.408.834.472	0	0%	0	0
800 Transferencias		3.307.000.000	3.307.000.000	412.850.012	12%	298.566.527	114.283.485
830	Otras Transferencias Corrientes al Sector Público o Privado	300.000.000	300.000.000	0	0%	0	0
840	Transferencias Corrientes al Sector Privado	3.007.000.000	3.007.000.000	412.850.012	14%	298.566.527	114.283.485
900 Otros Gastos		11.364.634.775	11.364.634.775	4.898.393.271	43%	3.837.056.683	1.061.336.588
910	Pago de Impuestos, Tasas, Gastos Judiciales y Otros	10.084.634.775	10.084.634.775	4.415.437.785	44%	3.354.101.197	1.061.336.588
950	Reservas Técnicas y Cambiarias	1.280.000.000	1.280.000.000	482.955.486	38%	482.955.486	0

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
03	Producción de Cemento	568.539.807.325	568.539.807.325	185.832.175.511	33%	102.663.125.238	83.169.050.273
100 Servicios Personales		95.518.676.119	95.518.676.119	35.785.617.200	37%	35.785.617.200	0
110	Remuneraciones Básicas	40.102.957.700	40.102.957.700	12.318.684.401	31%	12.318.684.401	0
120	Remuneraciones Temporales	6.807.106.341	6.807.106.341	3.026.551.343	44%	3.026.551.343	0
130	Asignaciones Complementarias	26.360.139.844	26.360.139.844	11.805.527.781	45%	11.805.527.781	0
140	Personal Contratado	16.937.325.047	16.937.325.047	6.478.006.973	38%	6.478.006.973	0
190	Otros Gastos del Personal	5.311.147.187	5.311.147.187	2.156.846.702	41%	2.156.846.702	0
200 Servicios No Personales		85.315.663.920	85.315.663.920	29.398.000.131	34%	12.325.283.135	17.072.716.996
220	Transporte y Almacenaje	57.973.187.592	57.973.187.592	21.895.911.404	38%	9.291.426.363	12.604.485.041
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparación	21.775.970.658	21.775.970.658	6.270.710.863	29%	2.408.959.075	3.861.751.788
250	Alquileres y Derechos	4.455.000.000	4.455.000.000	1.032.038.953	23%	556.715.877	475.323.076
260	Servicios Técnicos y Profesionales	1.111.505.670	1.111.505.670	199.338.911	18%	68.181.820	131.157.091
300 Bienes de Consumo e Insumos		51.433.408.948	51.433.408.948	13.876.069.837	27%	2.207.134.620	11.668.935.217
320	Textiles y Vestuarios	286.767.954	286.767.954	2.596.364	1%	0	2.596.364
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	14.320.302.000	14.320.302.000	5.701.803.712	40%	1.073.980.831	4.627.822.881
350	Productos e Instrumentos Químicos y Medicinales	9.060.695.840	9.060.695.840	1.526.315.579	17%	521.146.176	1.005.169.403
360	Combustibles y Lubricantes	14.526.379.094	14.526.379.094	4.132.196.231	28%	0	4.132.196.231
390	Otros Bienes de Consumo	13.239.264.060	13.239.264.060	2.513.157.951	19%	612.007.613	1.901.150.338
400 Bienes de Cambio		287.014.129.754	287.014.129.754	101.504.872.338	35%	50.965.676.989	50.539.195.349
420	Minerales	136.533.625.754	136.533.625.754	65.115.425.653	48%	26.381.379.072	38.734.046.581
440	Energía y Combustibles	117.266.200.000	117.266.200.000	18.326.293.048	16%	11.069.120.644	7.257.172.404
490	Otras Materias Primas y Productos Semielaborados	33.214.304.000	33.214.304.000	18.063.153.637	54%	13.515.177.273	4.547.976.364
500 Inversión Física		49.257.928.584	49.257.928.584	5.267.616.005	11%	1.379.413.294	3.888.202.711
520	Construcciones	3.250.000.000	3.250.000.000	141.368.182	4%	0	141.368.182
530	Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General	44.447.067.584	44.447.067.584	5.126.247.823	12%	1.379.413.294	3.746.834.529
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	1.060.861.000	1.060.861.000	0	0%	0	0
590	Otros Gastos de Inversión y Reparaciones Mayores	500.000.000	500.000.000	0	0%	0	0
SUBTOTAL		651.254.271.377	651.254.271.377	214.347.339.470	33%	128.516.573.764	85.830.765.706

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	160.504.202.933	160.504.202.933	9.114.219.975	6%	2.269.115.724	6.845.104.251
01	Pago de Servicio de la Deuda	157.684.202.933	157.684.202.933	7.986.219.975	5%	1.423.115.724	6.563.104.251
700 Servicio de la Deuda Pública		157.684.202.933	157.684.202.933	7.986.219.975	5%	1.423.115.724	6.563.104.251
710 Intereses de la Deuda Pública Interna		157.684.202.933	157.684.202.933	7.986.219.975	5%	1.423.115.724	6.563.104.251
02	Transferencias Consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	1.128.000.000	40%	846.000.000	282.000.000
800 Transferencias		2.820.000.000	2.820.000.000	1.128.000.000	40%	846.000.000	282.000.000
810 Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público		2.820.000.000	2.820.000.000	1.128.000.000	40%	846.000.000	282.000.000
SUBTOTAL		160.504.202.933	160.504.202.933	9.114.219.975	6%	2.269.115.724	6.845.104.251
TOTAL ENTIDAD		811.758.474.310	811.758.474.310	223.461.559.445	28%	130.785.689.488	92.675.869.957

FUENTE: MEF - SIAF, cifras al 14/07/2026* Se incluyen del Grupo 800, los Subgrupos 810 - 860 Transferencias Consolidables

 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **BAJA** representa del 0 al 59%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **MEDIA** representa del 60 al 85%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **ALTA** representa del 86% en adelante.



PODER LEGISLATIVO
Congreso de la Nación



NORMATIVAS VIGENTES

LEY N° 1.535/1999 “De Administración Financiera del Estado”

DECRETO N° 8127/2000 “Por el cual se establecen las Disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado”, y el funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF.

Ley N° 7.609/2025 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2026.

DECRETO N° 5.311/2026 Por el cual se reglamenta la Ley N° 7.609 del 31 de diciembre de 2025, “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2026”.

DECRETO N° 5.443/2026 Por el cual se aprueba el Plan Financiero y se establecen Normas y Procedimientos para la Ejecución del Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2026, aprobado por la Ley N° 7.609/2025.

Cámara de Senadores 1º Piso
Río Jejuí e/ Avda. República
Tel: (021) 4145860 / 4145925
Email: dgcgp@senado.gov.py