



PODER LEGISLATIVO
Congreso Nacional



Dirección General de Control de la Gestión Pública

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**TABLERO DE CONTROL DEL
CONGRESO NACIONAL**

DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025

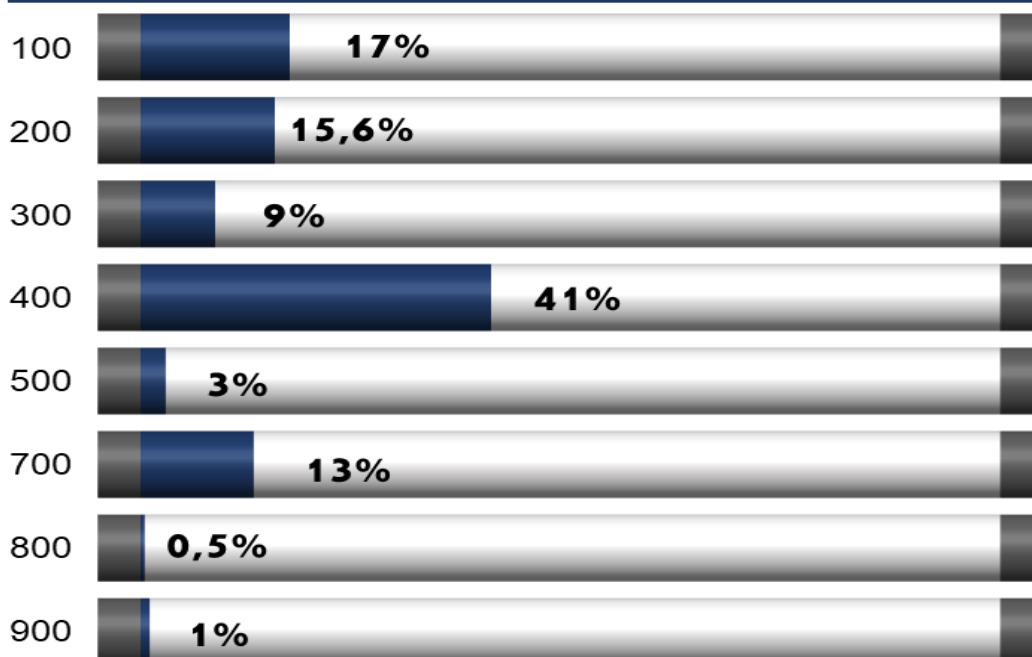
GRUPO DE GASTOS

Ejecución Presupuestaria Financiera

Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Ejecutado	Saldo Presupuestario
100 Servicios Personales	136.280.335.251	0	136.280.335.251	106.996.596.375	29.283.738.876
200 Servicios No Personales	125.622.500.415	-3.043.376.268	122.579.124.147	90.349.319.107	32.229.805.040
300 Bienes de Consumo e Insumos	72.893.270.208	-4.754.873.204	68.138.397.004	43.229.242.376	24.909.154.628
400 Bienes de Cambios	292.075.022.936	28.202.167.478	320.277.190.414	282.254.822.661	38.022.367.753
500 Inversión Física	33.205.459.484	-10.219.059.397	22.986.400.087	18.312.717.792	4.673.682.295
700 Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	0	103.482.411.706	18.601.856.240	84.880.555.466
800 Transferencias	6.127.000.000	-2.384.858.609	3.742.141.391	3.287.746.891	454.394.500
900 Otros Gastos	16.090.000.000	-7.800.000.000	8.290.000.000	8.068.393.199	221.606.801
TOTAL ENTIDAD	785.776.000.000	0	785.776.000.000	571.100.694.641	214.675.305.359

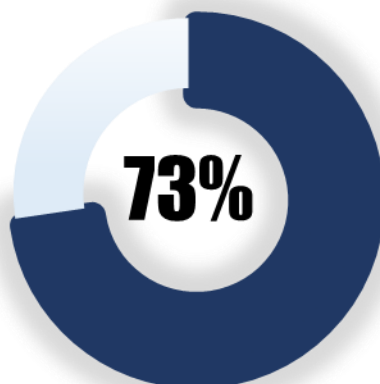
Fuente: MEF - SIAF, cifras al 20/01/2026

Participación Presupuestaria



EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Recursos Institucionales



Presupuesto: \$ 785.776.000.000

Ejecutado: \$ 571.100.694.641

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PROGRAMA CENTRAL	679.473.588.294	679.473.588.294	549.678.838.401	81%	405.131.735.260	144.547.103.141
01	Gestión Administrativa Empresarial	69.466.362.205	69.466.362.205	55.522.474.410	80%	52.663.331.601	2.859.142.809
100 Servicios Personales		48.533.527.752	48.533.527.752	38.625.425.906	80%	38.624.763.019	662.887
110	Remuneraciones Básicas	26.456.137.500	26.456.137.500	19.015.887.355	72%	19.015.887.355	0
120	Remuneraciones Temporales	377.582.140	377.582.140	149.745.648	40%	149.745.648	0
130	Asignaciones Complementarias	17.117.904.581	17.117.904.581	15.063.597.351	88%	15.063.526.934	70.417
140	Personal Contratado	3.512.170.687	3.512.170.687	3.402.239.535	97%	3.401.647.065	592.470
190	Otros Gastos del Personal	1.069.732.844	1.069.732.844	993.956.017	93%	993.956.017	0
200 Servicios No Personales		7.952.059.761	7.952.059.761	5.718.783.216	72%	4.608.416.208	1.110.367.008
210	Servicios Básicos	809.439.996	809.439.996	651.180.481	80%	651.128.663	51.818
220	Transporte y Almacenaje	233.639.000	233.639.000	68.120.000	29%	68.120.000	0
230	Pasajes y Viáticos	739.622.950	739.622.950	571.487.635	77%	569.937.807	1.549.828
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	470.603.684	470.603.684	312.980.195	67%	186.403.308	126.576.887
250	Alquileres y Derechos	97.666.669	97.666.669	32.727.276	34%	30.000.003	2.727.273
260	Servicios Técnicos y Profesionales	5.301.087.462	5.301.087.462	4.023.387.310	76%	3.053.208.244	970.179.066
290	Servicios de Capacitación y Adiestramiento	300.000.000	300.000.000	58.900.319	20%	49.618.183	9.282.136
300 Bienes de Consumo e Insumos		394.701.401	394.701.401	157.819.006	40%	38.372.571	119.446.435
310	Productos Alimenticios	50.000.000	50.000.000	6.098.635	12%	6.098.635	0
330	Productos de Papel, Cartón e Impresos	27.893.232	27.893.232	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	12.770.896	12.770.896	12.770.896	100%	12.770.896	0
360	Combustibles y Lubricantes	289.717.273	289.717.273	134.222.202	46%	19.503.040	114.719.162
390	Otros Bienes de Consumo	14.320.000	14.320.000	4.727.273	33%	0	4.727.273
500 Inversión Física		3.373.931.900	3.373.931.900	2.484.306.192	74%	855.639.713	1.628.666.479
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	2.337.437.500	2.337.437.500	1.592.427.925	68%	429.390.151	1.163.037.774
570	Adquisición de Activos Intangibles	1.036.494.400	1.036.494.400	891.878.267	86%	426.249.562	465.628.705
800 Transferencias		922.141.391	922.141.391	467.746.891	51%	467.746.891	0
830	Otras Transferencias Corrientes al Sector Público o Privado	300.000.000	300.000.000	0	0%	0	0
840	Transferencias Corrientes al Sector Privado	622.141.391	622.141.391	467.746.891	75%	467.746.891	0
900 Otros Gastos		8.290.000.000	8.290.000.000	8.068.393.199	97%	8.068.393.199	0
910	Pago de Impuestos, Tasas, Gastos Judiciales y Otros	7.010.000.000	7.010.000.000	7.007.522.520	99%	7.007.522.520	0
950	Reservas Técnicas y Cambiarias	1.280.000.000	1.280.000.000	1.060.870.679	83%	1.060.870.679	0

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
03	Producción de Cemento	610.007.226.089	610.007.226.089	494.156.363.991	81%	352.468.403.659	141.687.960.332
100 Servicios Personales		87.746.807.499	87.746.807.499	68.371.170.469	78%	68.271.081.445	100.089.024
110	Remuneraciones Básicas	40.156.615.200	40.156.615.200	28.117.789.025	70%	28.117.789.025	0
120	Remuneraciones Temporales	6.807.106.341	6.807.106.341	5.482.057.821	81%	5.428.095.375	53.962.446
130	Asignaciones Complementarias	25.936.204.107	25.936.204.107	21.562.132.097	83%	21.562.132.097	0
140	Personal Contratado	11.461.945.322	11.461.945.322	9.951.135.869	87%	9.905.009.291	46.126.578
190	Otros Gastos del Personal	3.384.936.529	3.384.936.529	3.258.055.657	96%	3.258.055.657	0
200 Servicios No Personales		114.627.064.386	114.627.064.386	84.630.535.891	74%	55.076.713.928	29.553.821.963
220	Transporte y Almacenaje	80.371.869.532	80.371.869.532	62.206.311.768	77%	43.376.501.752	18.829.810.016
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	27.169.970.723	27.169.970.723	18.218.183.890	67%	10.089.917.330	8.128.266.560
250	Alquileres y Derechos	4.632.691.131	4.632.691.131	3.439.787.655	74%	1.018.519.541	2.421.268.114
260	Servicios Técnicos y Profesionales	2.452.533.000	2.452.533.000	766.252.578	31%	591.775.305	174.477.273
300 Bienes de Consumo e Insumos		67.743.695.603	67.743.695.603	43.071.423.370	64%	25.401.284.827	17.670.138.543
320	Textiles y Vestuarios	220.000.000	220.000.000	117.302.727	53%	0	117.302.727
330	Productos de Papel,Carbón e Impresos	23.000.000	23.000.000	19.710.909	86%	0	19.710.909
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	20.900.087.630	20.900.087.630	14.118.311.470	68%	10.725.389.099	3.392.922.371
350	Productos e Instrum. Químicos y Medicinales	10.160.491.308	10.160.491.308	5.342.481.859	53%	4.725.333.750	617.148.109
360	Combustibles y Lubricantes	18.808.779.807	18.808.779.807	9.606.620.691	51%	1.019.452.362	8.587.168.329
390	Otros Bienes de Consumo	17.631.336.858	17.631.336.858	13.866.995.714	79%	8.931.109.616	4.935.886.098
400 Bienes de Cambio		320.277.190.414	320.277.190.414	282.254.822.661	88%	194.638.875.893	87.615.946.768
420	Minerales	111.451.353.112	111.451.353.112	83.868.620.363	75%	51.948.434.468	31.920.185.895
440	Energía y Combustibles	174.083.725.927	174.083.725.927	167.568.405.141	96%	114.352.930.269	53.215.474.872
490	Otras Materias Primas y Productos Semielaborados	34.742.111.375	34.742.111.375	30.817.797.157	89%	28.337.511.156	2.480.286.001
500 Inversión Física		19.612.468.187	19.612.468.187	15.828.411.600	81%	9.080.447.566	6.747.964.034
520	Construcciones	343.000.000	343.000.000	227.061.818	66%	0	227.061.818
530	Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General	14.607.067.584	14.607.067.584	11.170.910.782	76%	7.282.559.076	3.888.351.706
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	280.698.348	280.698.348	228.700.000	81%	0	228.700.000
590	Otros Gastos de Inversión y Reparaciones Mayores	4.381.702.255	4.381.702.255	4.201.739.000	96%	1.797.888.490	2.403.850.510
SUBTOTAL		679.473.588.294	679.473.588.294	549.678.838.401	81%	405.131.735.260	144.547.103.141

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	106.302.411.706	106.302.411.706	21.421.856.240	20%	2.820.000.000	18.601.856.240
01	Pago de Servicio de la Deuda	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
700	Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
710	Intereses de la Deuda Pública Interna	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
02	Transferencias Consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000	100%	2.820.000.000	0
800	Transferencias	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000	100%	2.820.000.000	0
810	Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público	2.820.000.000	2.820.000.000	2.820.000.000	100%	2.820.000.000	0
SUBTOTAL		106.302.411.706	106.302.411.706	21.421.856.240	20%	2.820.000.000	18.601.856.240
TOTAL ENTIDAD		785.776.000.000	785.776.000.000	571.100.694.641	73%	407.951.735.260	163.148.959.381

FUENTE: MEF - SIAF, cifras al 20/01/2026



PODER LEGISLATIVO
Congreso de la Nación



NORMATIVAS VIGENTES

LEY N° 1.535/1999 “De Administración Financiera del Estado”

DECRETO N° 8127/2000 “Por el cual se establecen las Disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado”, y el funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF.

LEY N° 7.408/2024 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025.

DECRETO N° 3.248/2025 Por el cual se reglamenta la Ley N° 7.408 del 30 de diciembre de 2024, “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025”.

DECRETO N° 3.310/2025 Por el cual se aprueba el Plan Financiero y se establecen Normas y Procedimientos para la Ejecución del Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025, aprobado por la Ley N° 7.408/2024

Cámara de Senadores 1º Piso
Río Jejuí e/ Avda. República
Tel: (021) 4145860 / 4145925
Email: dgcgp@senado.gov.py