



PODER LEGISLATIVO
Congreso Nacional



Dirección General de Control de la Gestión Pública

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**TABLERO DE CONTROL DEL
CONGRESO NACIONAL**

DEL 01/01/2025 AL 30/11/2025

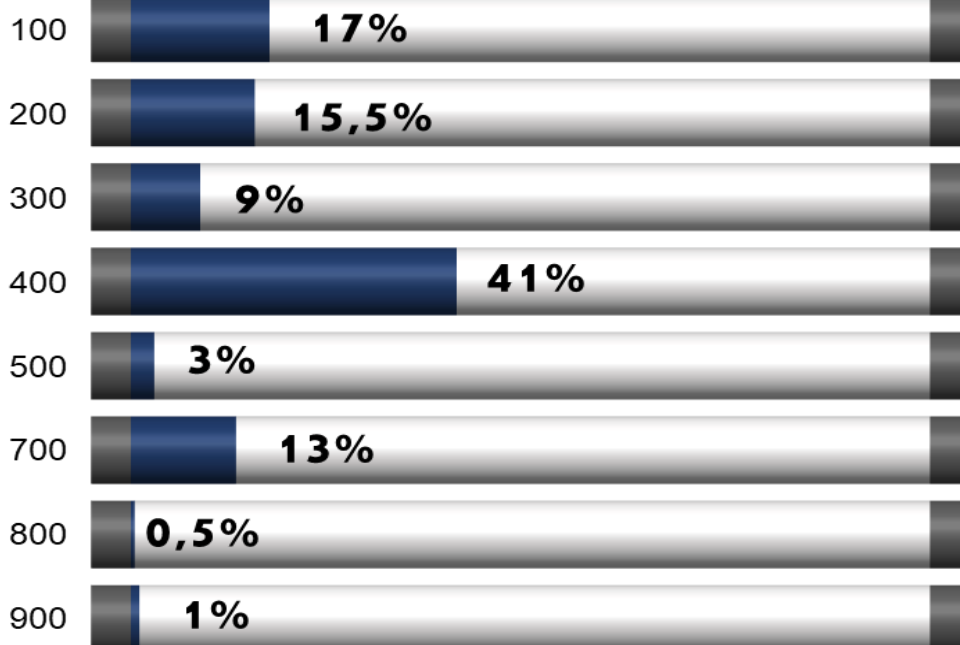
GRUPO DE GASTOS

Ejecución Presupuestaria Financiera

Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Ejecutado	Saldo Presupuestario
100 Servicios Personales	136.280.335.251	0	136.280.335.251	92.601.535.959	43.678.799.292
200 Servicios No Personales	125.622.500.415	-3.043.376.268	122.579.124.147	81.821.212.830	40.757.911.317
300 Bienes de Consumo e Insumos	72.893.270.208	-4.754.873.204	68.138.397.004	35.937.246.437	32.201.150.567
400 Bienes de Cambios	292.075.022.936	28.202.167.478	320.277.190.414	268.650.547.180	51.626.643.234
500 Inversión Física	33.205.459.484	-10.219.059.397	22.986.400.087	14.171.968.734	8.814.431.353
700 Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	0	103.482.411.706	18.601.856.240	84.880.555.466
800 Transferencias	6.127.000.000	-2.384.858.609	3.742.141.391	3.005.246.891	736.894.500
900 Otros Gastos	16.090.000.000	-7.800.000.000	8.290.000.000	8.067.926.953	222.073.047
TOTAL ENTIDAD	785.776.000.000	0	785.776.000.000	522.857.541.224	262.918.458.776

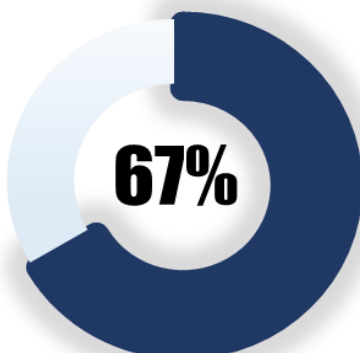
Fuente: MEF - SIAF, cifras al 09/12/2025

Participación Presupuestaria



EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Recursos Institucionales



Presupuesto: ¢ 785.776.000.000
Ejecutado: ¢ 522.857.541.224

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PROGRAMA CENTRAL	679.473.588.294	679.473.588.294	501.717.684.984	74%	343.319.687.803	158.397.997.181
01	Gestión Administrativa Empresarial	69.466.362.205	69.466.362.205	48.035.453.713	69%	45.268.398.413	2.767.055.300
100 Servicios Personales		48.533.527.752	48.533.527.752	33.421.670.171	69%	33.421.670.171	0
110	Remuneraciones Básicas	26.456.137.500	26.456.137.500	16.078.449.505	61%	16.078.449.505	0
120	Remuneraciones Temporales	377.582.140	377.582.140	113.048.382	30%	113.048.382	0
130	Asignaciones Complementarias	17.117.904.581	17.117.904.581	12.891.876.824	75%	12.891.876.824	0
140	Personal Contratado	3.512.170.687	3.512.170.687	3.368.740.053	96%	3.368.740.053	0
190	Otros Gastos del Personal	1.069.732.844	1.069.732.844	969.555.407	91%	969.555.407	0
200 Servicios No Personales		7.952.059.761	7.952.059.761	4.614.123.841	58%	3.287.839.822	1.326.284.019
210	Servicios Básicos	809.439.996	809.439.996	596.919.074	74%	596.867.256	51.818
220	Transporte y Almacenaje	233.639.000	233.639.000	68.120.000	29%	68.120.000	0
230	Pasajes y Viáticos	739.622.950	739.622.950	556.925.704	75%	527.866.414	29.059.290
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	470.603.684	470.603.684	184.012.399	39%	184.012.399	0
250	Alquileres y Derechos	97.666.669	97.666.669	30.000.003	31%	27.272.730	2.727.273
260	Servicios Técnicos y Profesionales	5.301.087.462	5.301.087.462	3.121.246.342	59%	1.836.082.840	1.285.163.502
290	Servicios de Capacitación y Adiestramiento	300.000.000	300.000.000	56.900.319	19%	47.618.183	9.282.136
300 Bienes de Consumo e Insumos		394.701.401	394.701.401	152.650.371	39%	31.461.774	121.188.597
310	Productos Alimenticios	50.000.000	50.000.000	5.657.273	11%	5.657.273	0
330	Productos de Papel, Cartón e Impresos	27.893.232	27.893.232	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	12.770.896	12.770.896	12.770.896	100%	12.770.896	0
360	Combustibles y Lubricantes	289.717.273	289.717.273	134.222.202	46%	13.033.605	121.188.597
390	Otros Bienes de Consumo	14.320.000	14.320.000	0	0%	0	0
500 Inversión Física		3.373.931.900	3.373.931.900	1.311.835.486	39%	0	1.311.835.486
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	2.337.437.500	2.337.437.500	803.767.742	34%	0	803.767.742
570	Adquisición de Activos Intangibles	1.036.494.400	1.036.494.400	508.067.744	49%	0	508.067.744
800 Transferencias		922.141.391	922.141.391	467.246.891	51%	466.746.891	500.000
830	Otras Transferencias Corrientes al Sector Público o Privado	300.000.000	300.000.000	0	0%	0	0
840	Transferencias Corrientes al Sector Privado	622.141.391	622.141.391	467.246.891	75%	466.746.891	500.000
900 Otros Gastos		8.290.000.000	8.290.000.000	8.067.926.953	97%	8.060.679.755	7.247.198
910	Pago de Impuestos, Tasas, Gastos Judiciales y Otros	7.010.000.000	7.010.000.000	7.007.056.274	99%	6.999.809.076	7.247.198
950	Reservas Técnicas y Cambiarias	1.280.000.000	1.280.000.000	1.060.870.679	83%	1.060.870.679	0

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA
INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
03	Producción de Cemento	610.007.226.089	610.007.226.089	453.682.231.271	74%	298.051.289.390	155.630.941.881
100 Servicios Personales		87.746.807.499	87.746.807.499	59.179.865.788	67%	59.173.865.788	6.000.000
110	Remuneraciones Básicas	40.156.615.200	40.156.615.200	23.754.044.247	59%	23.754.044.247	0
120	Remuneraciones Temporales	6.807.106.341	6.807.106.341	4.592.701.597	67%	4.592.701.597	0
130	Asignaciones Complementarias	25.936.204.107	25.936.204.107	19.354.527.045	75%	19.348.527.045	6.000.000
140	Personal Contratado	11.461.945.322	11.461.945.322	8.274.313.793	72%	8.274.313.793	0
190	Otros Gastos del Personal	3.384.936.529	3.384.936.529	3.204.279.106	95%	3.204.279.106	0
200 Servicios No Personales		114.627.064.386	114.627.064.386	77.207.088.989	67%	44.553.614.691	32.653.474.298
220	Transporte y Almacenaje	80.371.869.532	80.371.869.532	58.646.281.722	73%	36.255.637.756	22.390.643.966
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	27.169.970.723	27.169.970.723	15.838.356.562	58%	7.072.907.560	8.765.449.002
250	Alquileres y Derechos	4.632.691.131	4.632.691.131	2.275.298.728	49%	1.018.519.541	1.256.779.187
260	Servicios Técnicos y Profesionales	2.452.533.000	2.452.533.000	447.151.977	18%	206.549.834	240.602.143
300 Bienes de Consumo e Insumos		67.743.695.603	67.743.695.603	35.784.596.066	53%	22.220.338.868	13.564.257.198
320	Textiles y Vestuarios	220.000.000	220.000.000	117.302.727	53%	0	117.302.727
330	Productos de Papel,Carbón e Impresos	23.000.000	23.000.000	19.710.909	86%	0	19.710.909
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	20.900.087.630	20.900.087.630	11.880.990.559	57%	9.899.554.758	1.981.435.801
350	Productos e Instrum. Químicos y Medicinales	10.160.491.308	10.160.491.308	5.216.091.023	51%	4.251.647.930	964.443.093
360	Combustibles y Lubricantes	18.808.779.807	18.808.779.807	8.882.905.992	47%	324.998.916	8.557.907.076
390	Otros Bienes de Consumo	17.631.336.858	17.631.336.858	9.667.594.856	55%	7.744.137.264	1.923.457.592
400 Bienes de Cambio		320.277.190.414	320.277.190.414	268.650.547.180	84%	168.296.254.546	100.354.292.634
420	Minerales	111.451.353.112	111.451.353.112	72.221.696.231	65%	36.727.951.217	35.493.745.014
440	Energía y Combustibles	174.083.725.927	174.083.725.927	166.847.353.792	96%	105.997.773.993	60.849.579.799
490	Otras Materias Primas y Productos Semielaborados	34.742.111.375	34.742.111.375	29.581.497.157	85%	25.570.529.336	4.010.967.821
500 Inversión Física		19.612.468.187	19.612.468.187	12.860.133.248	66%	3.807.215.497	9.052.917.751
520	Construcciones	343.000.000	343.000.000	0	0%	0	0
530	Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General	14.607.067.584	14.607.067.584	8.658.394.248	59%	2.645.690.643	6.012.703.605
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	280.698.348	280.698.348	0	0%	0	0
590	Otros Gastos de Inversión y Reparaciones Mayores	4.381.702.255	4.381.702.255	4.201.739.000	96%	1.161.524.854	3.040.214.146
SUBTOTAL		679.473.588.294	679.473.588.294	501.717.684.984	74%	343.319.687.803	158.397.997.181

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	106.302.411.706	106.302.411.706	21.139.856.240	20%	2.538.000.000	18.601.856.240
01	Pago de Servicio de la Deuda	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
700 Servicio de la Deuda Pública		103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
710 Intereses de la Deuda Pública Interna		103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
02	Transferencias Consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.538.000.000	0
800 Transferencias		2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.538.000.000	0
810 Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público		2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.538.000.000	0
SUBTOTAL		106.302.411.706	106.302.411.706	21.139.856.240	20%	2.538.000.000	18.601.856.240
TOTAL ENTIDAD		785.776.000.000	785.776.000.000	522.857.541.224	67%	345.857.687.803	176.999.853.421

FUENTE: MEF - SIAF, cifras al 09/12/2025

- En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **BAJA** representa del 0 al 59%.
- En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **MEDIA** representa del 60 al 85%.
- En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **ALTA** representa del 86% en adelante.



PODER LEGISLATIVO
Congreso de la Nación



NORMATIVAS VIGENTES

LEY N° 1.535/1999 “De Administración Financiera del Estado”

DECRETO N° 8127/2000 “Por el cual se establecen las Disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado”, y el funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF.

LEY N° 7.408/2024 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025.

DECRETO N° 3.248/2025 Por el cual se reglamenta la Ley N° 7.408 del 30 de diciembre de 2024, “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025”.

DECRETO N° 3.310/2025 Por el cual se aprueba el Plan Financiero y se establecen Normas y Procedimientos para la Ejecución del Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025, aprobado por la Ley N° 7.408/2024

Cámara de Senadores 1º Piso
Río Jejuí e/ Avda. República
Tel: (021) 4145860 / 4145925
Email: dgcgp@senado.gov.py