



PODER LEGISLATIVO
Congreso Nacional



Dirección General de Control de la Gestión Pública

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**TABLERO DE CONTROL DEL
CONGRESO NACIONAL**

DEL 01/01/2025 AL 31/10/2025

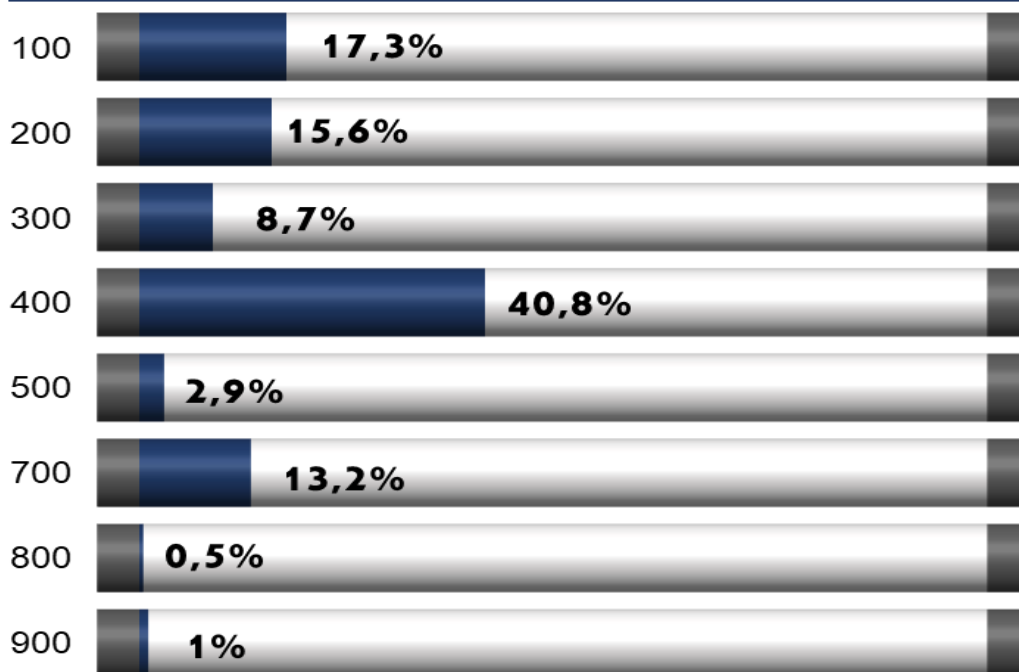
GRUPO DE GASTOS

Ejecución Presupuestaria Financiera

Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Ejecutado	Saldo Presupuestario
100 Servicios Personales	136.280.335.251	0	136.280.335.251	84.247.445.849	52.032.889.402
200 Servicios No Personales	125.622.500.415	-3.043.376.268	122.579.124.147	75.061.962.417	47.517.161.730
300 Bienes de Consumo e Insumos	72.893.270.208	-4.754.873.204	68.138.397.004	31.962.347.912	36.176.049.092
400 Bienes de Cambios	292.075.022.936	28.202.167.478	320.277.190.414	195.919.451.134	124.357.739.280
500 Inversión Física	33.205.459.484	-10.219.059.397	22.986.400.087	8.807.368.445	14.179.031.642
700 Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	0	103.482.411.706	18.601.856.240	84.880.555.466
800 Transferencias	6.127.000.000	-2.384.858.609	3.742.141.391	2.858.641.391	883.500.000
900 Otros Gastos	16.090.000.000	-7.800.000.000	8.290.000.000	7.212.271.348	1.077.728.652
TOTAL ENTIDAD	785.776.000.000	0	785.776.000.000	424.671.344.736	361.104.655.264

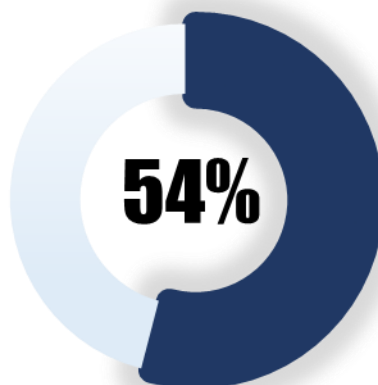
Fuente: MEF - SIAF, cifras al 07/11/2025

Participación Presupuestaria



EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Recursos Institucionales



Presupuesto: ¢ 785.776.000.000

Ejecutado: ¢ 424.671.344.736

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PROGRAMA CENTRAL	679.473.588.294	679.473.588.294	403.531.488.496	59%	288.566.189.798	114.965.298.698
01	Gestión Administrativa Empresarial	69.466.362.205	69.466.362.205	43.062.241.633	62%	40.639.470.527	2.422.771.106
100 Servicios Personales		48.533.527.752	48.533.527.752	30.390.324.254	63%	30.390.324.254	0
110	Remuneraciones Básicas	26.456.137.500	26.456.137.500	14.620.933.584	55%	14.620.933.584	0
120	Remuneraciones Temporales	377.582.140	377.582.140	89.255.746	24%	89.255.746	0
130	Asignaciones Complementarias	17.117.904.581	17.117.904.581	11.583.410.144	68%	11.583.410.144	0
140	Personal Contratado	3.512.170.687	3.512.170.687	3.144.398.432	90%	3.144.398.432	0
190	Otros Gastos del Personal	1.069.732.844	1.069.732.844	952.326.348	89%	952.326.348	0
200 Servicios No Personales		7.952.059.761	7.952.059.761	4.226.071.154	53%	2.980.972.458	1.245.098.696
210	Servicios Básicos	809.439.996	809.439.996	531.583.604	66%	531.583.604	0
220	Transporte y Almacenaje	233.639.000	233.639.000	68.120.000	29%	68.120.000	0
230	Pasajes y Viáticos	739.622.950	739.622.950	446.425.017	60%	446.425.017	0
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	470.603.684	470.603.684	182.921.490	39%	182.921.490	0
250	Alquileres y Derechos	97.666.669	97.666.669	30.000.003	31%	24.545.457	5.454.546
260	Servicios Técnicos y Profesionales	5.301.087.462	5.301.087.462	2.919.402.857	55%	1.679.758.707	1.239.644.150
290	Servicios de Capacitación y Adiestramiento	300.000.000	300.000.000	47.618.183	16%	47.618.183	0
300 Bienes de Consumo e Insumos		394.701.401	394.701.401	148.429.380	38%	31.081.319	117.348.061
310	Productos Alimenticios	50.000.000	50.000.000	5.276.818	11%	5.276.818	0
330	Productos de Papel, Cartón e Impresos	27.893.232	27.893.232	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	12.770.896	12.770.896	12.770.896	100%	12.770.896	0
360	Combustibles y Lubricantes	289.717.273	289.717.273	130.381.666	45%	13.033.605	117.348.061
390	Otros Bienes de Consumo	14.320.000	14.320.000	0	0%	0	0
500 Inversión Física		3.373.931.900	3.373.931.900	764.504.106	23%	0	764.504.106
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	2.337.437.500	2.337.437.500	682.685.924	29%	0	682.685.924
570	Adquisición de Activos Intangibles	1.036.494.400	1.036.494.400	81.818.182	8%	0	81.818.182
800 Transferencias		922.141.391	922.141.391	320.641.391	35%	320.641.391	0
830	Otras Transferencias Corrientes al Sector Público o Privado	300.000.000	300.000.000	0	0%	0	0
840	Transferencias Corrientes al Sector Privado	622.141.391	622.141.391	320.641.391	52%	320.641.391	0
900 Otros Gastos		8.290.000.000	8.290.000.000	7.212.271.348	87%	6.916.451.105	295.820.243
910	Pago de Impuestos, Tasas, Gastos Judiciales y Otros	7.010.000.000	7.010.000.000	6.151.400.669	88%	5.855.580.426	295.820.243
950	Reservas Técnicas y Cambiarias	1.280.000.000	1.280.000.000	1.060.870.679	83%	1.060.870.679	0

 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **BAJA** representa del 0 al 59%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **MEDIA** representa del 60 al 85%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **ALTA** representa del 86% en adelante.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
03	Producción de Cemento	610.007.226.089	610.007.226.089	360.469.246.863	59%	247.926.719.271	112.542.527.592
100 Servicios Personales		87.746.807.499	87.746.807.499	53.857.121.595	61%	53.851.121.595	6.000.000
110	Remuneraciones Básicas	40.156.615.200	40.156.615.200	21.627.358.029	54%	21.627.358.029	0
120	Remuneraciones Temporales	6.807.106.341	6.807.106.341	4.235.997.809	62%	4.235.997.809	0
130	Asignaciones Complementarias	25.936.204.107	25.936.204.107	17.434.760.399	67%	17.428.760.399	6.000.000
140	Personal Contratado	11.461.945.322	11.461.945.322	7.509.775.433	66%	7.509.775.433	0
190	Otros Gastos del Personal	3.384.936.529	3.384.936.529	3.049.229.925	90%	3.049.229.925	0
200 Servicios No Personales		114.627.064.386	114.627.064.386	70.835.891.263	62%	32.779.613.377	38.056.277.886
220	Transporte y Almacenaje	80.371.869.532	80.371.869.532	54.707.392.048	68%	26.154.181.266	28.553.210.782
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	27.169.970.723	27.169.970.723	14.817.221.204	55%	5.439.632.434	9.377.588.770
250	Alquileres y Derechos	4.632.691.131	4.632.691.131	1.018.519.541	22%	993.686.207	24.833.334
260	Servicios Técnicos y Profesionales	2.452.533.000	2.452.533.000	292.758.470	12%	192.113.470	100.645.000
300 Bienes de Consumo e Insumos		67.743.695.603	67.743.695.603	31.813.918.532	47%	18.804.425.971	13.009.492.561
320	Textiles y Vestuarios	220.000.000	220.000.000	117.302.727	53%	0	117.302.727
330	Productos de Papel,Carbón e Impresos	23.000.000	23.000.000	19.710.909	86%	0	19.710.909
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	20.900.087.630	20.900.087.630	11.131.924.731	53%	8.267.658.495	2.864.266.236
350	Productos e Instrum. Químicos y Medicinales	10.160.491.308	10.160.491.308	4.272.972.751	42%	3.398.305.657	874.667.094
360	Combustibles y Lubricantes	18.808.779.807	18.808.779.807	7.870.964.037	42%	11.459.007	7.859.505.030
390	Otros Bienes de Consumo	17.631.336.858	17.631.336.858	8.401.043.377	48%	7.127.002.812	1.274.040.565
400 Bienes de Cambio		320.277.190.414	320.277.190.414	195.919.451.134	61%	141.217.395.747	54.702.055.387
420	Minerales	111.451.353.112	111.451.353.112	61.472.368.684	55%	24.213.967.383	37.258.401.301
440	Energía y Combustibles	174.083.725.927	174.083.725.927	107.630.998.930	62%	95.305.517.210	12.325.481.720
490	Otras Materias Primas y Productos Semielaborados	34.742.111.375	34.742.111.375	26.816.083.520	77%	21.697.911.154	5.118.172.366
500 Inversión Física		19.612.468.187	19.612.468.187	8.042.864.339	41%	1.274.162.581	6.768.701.758
520	Construcciones	343.000.000	343.000.000	0	0%	0	0
530	Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General	14.607.067.584	14.607.067.584	5.640.757.884	39%	839.910.454	4.800.847.430
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	280.698.348	280.698.348	0	0%	0	0
590	Otros Gastos de Inversión y Reparaciones Mayores	4.381.702.255	4.381.702.255	2.402.106.455	55%	434.252.127	1.967.854.328
SUBTOTAL		679.473.588.294	679.473.588.294	403.531.488.496	59%	288.566.189.798	114.965.298.698

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	106.302.411.706	106.302.411.706	21.139.856.240	20%	2.256.000.000	18.883.856.240
01	Pago de Servicio de la Deuda	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
700	Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
710	Intereses de la Deuda Pública Interna	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
02	Transferencias Consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.256.000.000	282.000.000
800	Transferencias	2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.256.000.000	282.000.000
810	Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público	2.820.000.000	2.820.000.000	2.538.000.000	90%	2.256.000.000	282.000.000
SUBTOTAL		106.302.411.706	106.302.411.706	21.139.856.240	20%	2.256.000.000	18.883.856.240
TOTAL ENTIDAD		785.776.000.000	785.776.000.000	424.671.344.736	54%	290.822.189.798	133.849.154.938

FUENTE: MEF - SIAF, cifras al 07/11/2025



PODER LEGISLATIVO
Congreso de la Nación



NORMATIVAS VIGENTES

LEY N° 1.535/1999 “De Administración Financiera del Estado”

DECRETO N° 8127/2000 “Por el cual se establecen las Disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado”, y el funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF.

LEY N° 7.408/2024 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025.

DECRETO N° 3.248/2025 Por el cual se reglamenta la Ley N° 7.408 del 30 de diciembre de 2024, “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025”.

DECRETO N° 3.310/2025 Por el cual se aprueba el Plan Financiero y se establecen Normas y Procedimientos para la Ejecución del Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025, aprobado por la Ley N° 7.408/2024

Cámara de Senadores 1º Piso
Río Jejuí e/ Avda. República
Tel: (021) 4145860 / 4145925
Email: dgcgp@senado.gov.py