



PODER LEGISLATIVO
Congreso Nacional



Dirección General de Control de la Gestión Pública

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

**TABLERO DE CONTROL DEL
CONGRESO NACIONAL**

DEL 01/01/2025 AL 30/09/2025

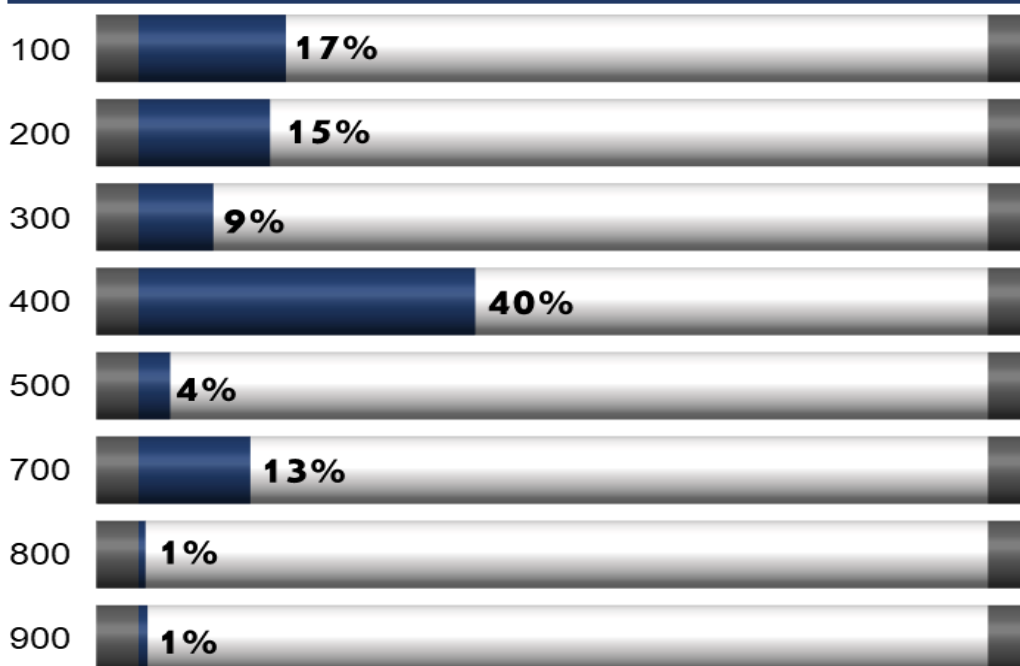
GRUPO DE GASTOS

Ejecución Presupuestaria Financiera

Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vigente	Ejecutado	Saldo Presupuestario
100 Servicios Personales	136.280.335.251	0	136.280.335.251	75.996.371.717	60.283.963.534
200 Servicios No Personales	125.622.500.415	-4.017.308.869	121.605.191.546	63.203.102.904	58.402.088.642
300 Bienes de Consumo e Insumos	72.893.270.208	-3.800.000.000	69.093.270.208	29.415.356.129	39.677.914.079
400 Bienes de Cambios	292.075.022.936	19.317.308.869	311.392.331.805	180.862.716.597	130.529.615.208
500 Inversión Física	33.205.459.484	-4.000.000.000	29.205.459.484	8.088.366.164	21.117.093.320
700 Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	0	103.482.411.706	18.601.856.240	84.880.555.466
800 Transferencias	6.127.000.000	300.000.000	6.427.000.000	2.576.141.391	3.850.858.609
900 Otros Gastos	16.090.000.000	-7.800.000.000	8.290.000.000	5.988.245.408	2.301.754.592
TOTAL ENTIDAD	785.776.000.000	0	785.776.000.000	384.732.156.550	401.043.843.450

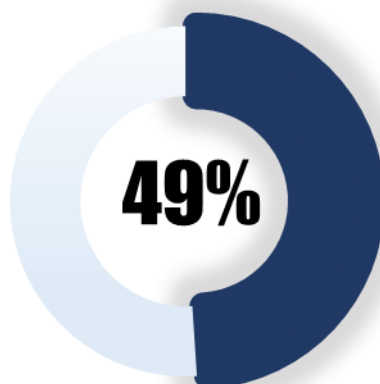
Fuente: MEF - SIAF, cifras al 08/10/2025

Participación Presupuestaria



EJECUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Recursos Institucionales



Presupuesto: ₡ 785.776.000.000
Ejecutado: ₡ 384.732.156.550

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PROGRAMA CENTRAL	679.473.588.294	679.473.588.294	363.874.300.310	54%	242.125.208.126	121.749.092.184
01	Gestión Administrativa Empresarial	75.438.404.756	75.438.404.756	37.442.179.989	50%	36.380.832.994	1.061.346.995
100 Servicios Personales		48.533.527.752	48.533.527.752	27.355.131.244	56%	27.355.131.244	0
110	Remuneraciones Básicas	26.456.137.500	26.456.137.500	13.170.459.694	50%	13.170.459.694	0
120	Remuneraciones Temporales	377.582.140	377.582.140	79.401.894	21%	79.401.894	0
130	Asignaciones Complementarias	17.117.904.581	17.117.904.581	10.366.571.191	61%	10.366.571.191	0
140	Personal Contratado	3.512.170.687	3.512.170.687	2.803.683.730	80%	2.803.683.730	0
190	Otros Gastos del Personal	1.069.732.844	1.069.732.844	935.014.735	87%	935.014.735	0
200 Servicios No Personales		11.143.554.099	11.143.554.099	3.136.251.961	28%	2.778.277.608	357.974.353
210	Servicios Básicos	809.439.996	809.439.996	483.179.412	60%	460.982.172	22.197.240
220	Transporte y Almacenaje	295.519.000	295.519.000	68.120.000	23%	68.120.000	0
230	Pasajes y Viáticos	789.622.950	789.622.950	371.371.607	47%	364.009.919	7.361.688
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	470.603.684	470.603.684	181.557.854	39%	181.557.854	0
250	Alquileres y Derechos	97.666.669	97.666.669	24.545.457	25%	21.818.184	2.727.273
260	Servicios Técnicos y Profesionales	8.380.701.800	8.380.701.800	1.959.859.448	23%	1.634.171.296	325.688.152
290	Servicios de Capacitación y Adiestramiento	300.000.000	300.000.000	47.618.183	16%	47.618.183	0
300 Bienes de Consumo e Insumos		490.391.005	490.391.005	145.869.515	30%	30.340.864	115.528.651
310	Productos Alimenticios	50.000.000	50.000.000	4.536.363	9%	4.536.363	0
330	Productos de Papel, Cartón e Impresos	62.893.232	62.893.232	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	73.460.500	73.460.500	12.770.896	17%	12.770.896	0
360	Combustibles y Lubricantes	289.717.273	289.717.273	128.562.256	44%	13.033.605	115.528.651
390	Otros Bienes de Consumo	14.320.000	14.320.000	0	0%	0	0
500 Inversión Física		3.373.931.900	3.373.931.900	496.540.470	15%	0	496.540.470
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	2.337.437.500	2.337.437.500	414.722.288	18%	0	414.722.288
570	Adquisición de Activos Intangibles	1.036.494.400	1.036.494.400	81.818.182	8%	0	81.818.182
800 Transferencias		3.607.000.000	3.607.000.000	320.141.391	9%	320.141.391	0
830	Otras Transferencias Corrientes al Sector Público o Privado	300.000.000	300.000.000	0	0%	0	0
840	Transferencias Corrientes al Sector Privado	3.307.000.000	3.307.000.000	320.141.391	10%	320.141.391	0
900 Otros Gastos		8.290.000.000	8.290.000.000	5.988.245.408	72%	5.896.941.887	91.303.521
910	Pago de Impuestos, Tasas, Gastos Judiciales y Otros	7.010.000.000	7.010.000.000	4.927.374.729	70%	4.836.071.208	91.303.521
950 Reservas Técnicas y Cambiarias		1.280.000.000	1.280.000.000	1.060.870.679	83%	1.060.870.679	0

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PROGRAMA CENTRAL							
PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
03	Producción de Cemento	604.035.183.538	604.035.183.538	326.432.120.321	54%	205.744.375.132	120.687.745.189
100 Servicios Personales		87.746.807.499	87.746.807.499	48.641.240.473	55%	48.641.240.473	0
110	Remuneraciones Básicas	40.156.615.200	40.156.615.200	19.501.056.098	49%	19.501.056.098	0
120	Remuneraciones Temporales	6.807.106.341	6.807.106.341	3.834.677.212	56%	3.834.677.212	0
130	Asignaciones Complementarias	25.936.204.107	25.936.204.107	15.657.449.009	60%	15.657.449.009	0
140	Personal Contratado	11.461.945.322	11.461.945.322	6.749.495.193	59%	6.749.495.193	0
190	Otros Gastos del Personal	3.384.936.529	3.384.936.529	2.898.562.961	86%	2.898.562.961	0
200 Servicios No Personales		110.461.637.447	110.461.637.447	60.066.850.943	54%	28.949.613.646	31.117.237.297
220	Transporte y Almacenaje	75.765.869.532	75.765.869.532	46.677.603.149	62%	23.415.697.164	23.261.905.985
240	Gastos por Servicios de Aseo, Mantenimiento y Reparaciones	28.050.543.784	28.050.543.784	12.212.804.163	44%	4.440.588.003	7.772.216.160
250	Alquileres y Derechos	4.632.691.131	4.632.691.131	1.018.519.541	22%	993.686.207	24.833.334
260	Servicios Técnicos y Profesionales	2.012.533.000	2.012.533.000	157.924.090	8%	99.642.272	58.281.818
300 Bienes de Consumo e Insumos		68.602.879.203	68.602.879.203	29.269.486.614	43%	15.734.182.370	13.535.304.244
320	Textiles y Vestuarios	289.664.600	289.664.600	0	0%	0	0
340	Bienes de Consumo de Oficinas e Insumos	21.812.606.630	21.812.606.630	10.513.657.445	48%	7.512.672.774	3.000.984.671
350	Productos elnstrum. Químicos y Medicinales	10.060.491.308	10.060.491.308	4.222.044.524	42%	2.162.160.339	2.059.884.185
360	Combustibles y Lubricantes	18.808.779.807	18.808.779.807	6.863.005.490	36%	11.459.007	6.851.546.483
390	Otros Bienes de Consumo	17.631.336.858	17.631.336.858	7.670.779.155	44%	6.047.890.250	1.622.888.905
400 Bienes de Cambio		311.392.331.805	311.392.331.805	180.862.716.597	58%	111.650.778.016	69.211.938.581
420	Minerales	102.566.494.503	102.566.494.503	53.316.424.907	52%	14.592.487.307	38.723.937.600
440	Energía y Combustibles	174.083.725.927	174.083.725.927	104.279.075.080	60%	78.798.952.282	25.480.122.798
490	Otras Materias Primas y Productos Semielaborados	34.742.111.375	34.742.111.375	23.267.216.610	67%	18.259.338.427	5.007.878.183
500 Inversión Física		25.831.527.584	25.831.527.584	7.591.825.694	29%	768.560.627	6.823.265.067
520	Construcciones	343.000.000	343.000.000	0	0%	0	0
530	Adquisiciones de Maquinarias, Equipos y Herramientas en General	19.877.067.584	19.877.067.584	5.189.719.239	26%	768.560.627	4.421.158.612
540	Adquisiciones de Equipos de Oficina y Computación	391.060.000	391.060.000	0	0%	0	0
590	Otros Gastos de Inversión y Reparaciones Mayores	5.220.400.000	5.220.400.000	2.402.106.455	46%	0	2.402.106.455
SUBTOTAL		679.473.588.294	679.473.588.294	363.874.300.310	54%	242.125.208.126	121.749.092.184

 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **BAJA** representa del 0 al 59%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **MEDIA** representa del 60 al 85%.
 En relación al Plan Financiero, el resultado de la ejecución **ALTA** representa del 86% en adelante.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

PROYECTO / ACTIVIDAD		EJECUCIÓN FINANCIERA					
		Presupuesto Vigente	Plan Financiero	Ejecutado	% de Ejec.	Pagado	Deuda Flotante
001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	106.302.411.706	106.302.411.706	20.857.856.240	20%	1.974.000.000	18.883.856.240
01	Pago de Servicio de la Deuda	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
700	Servicio de la Deuda Pública	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
710	Intereses de la Deuda Pública Interna	103.482.411.706	103.482.411.706	18.601.856.240	18%	0	18.601.856.240
02	Transferencias Consolidables	2.820.000.000	2.820.000.000	2.256.000.000	80%	1.974.000.000	282.000.000
800	Transferencias	2.820.000.000	2.820.000.000	2.256.000.000	80%	1.974.000.000	282.000.000
810	Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público	2.820.000.000	2.820.000.000	2.256.000.000	80%	1.974.000.000	282.000.000
SUBTOTAL		106.302.411.706	106.302.411.706	20.857.856.240	20%	1.974.000.000	18.883.856.240
TOTAL ENTIDAD		785.776.000.000	785.776.000.000	384.732.156.550	49%	244.099.208.126	140.632.948.424

FUENTE: MEF - SIAF, cifras al 08/10/2025



PODER LEGISLATIVO
Congreso de la Nación



NORMATIVAS VIGENTES

LEY N° 1.535/1999 “De Administración Financiera del Estado”

DECRETO N° 8127/2000 “Por el cual se establecen las Disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado”, y el funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF.

LEY N° 7.408/2024 Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025.

DECRETO N° 3.248/2025 Por el cual se reglamenta la Ley N° 7.408 del 30 de diciembre de 2024, “Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025”.

DECRETO N° 3.310/2025 Por el cual se aprueba el Plan Financiero y se establecen Normas y Procedimientos para la Ejecución del Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025, aprobado por la Ley N° 7.408/2024

Cámara de Senadores 1º Piso
Río Jejuí e/ Avda. República
Tel: (021) 4145860 / 4145925
Email: dgcgp@senado.gov.py